

prof. dr hab. Henryk Gawron

Recenzja

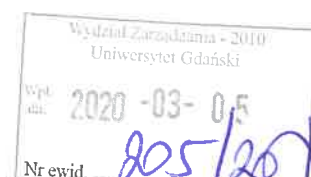
osiągnięcia naukowego dr Anny Wojewnik-Filipkowskiej w postaci cyklu powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności oraz pozostałego dorobku naukowego i osiągnięć dydaktycznych oraz organizacyjnych w związku z postępowaniem o nadanie stopnia doktora habilitowanego.

Dr A. Wojewnik-Filipkowska jest od 2002 roku pracownikiem Uniwersytetu Gdańskiego. W tej Uczelni obroniła w 2007 roku rozprawę doktorską pod tytułem: Wykorzystanie Project Finance w inwestycjach infrastrukturalnych.

Problematyka zarządzania inwestycjami realizowanymi w mieście i metody ich organizacji, finansowania oraz oceny efektywności stanowią jej główny kierunek zainteresowań badawczych. Podsumowaniem jego osiągnięć badawczych w tym zakresie jest przedłożony mi do oceny cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności.

1. Ocena cyklu powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności.

Zarządzanie inwestycjami w miastach stanowi ważny i interesujący zarówno ze społecznego jak i ekonomicznego punktu widzenia problem badawczy. W literaturze polskiej nie można wskazać na zbyt duży dotychczasowy dorobek naukowy w tym



zakresie. Tak więc wybór takiej problematyki jako przedmiotu badań można uznać jako w pełni trafny i uzasadniony.

Z dużą satysfakcją przeczytałem przesłany mi do oceny cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności, których autorem jest dr A. Wojewnik-Filipkowska.

Zajęcie się tak interesującym ale też rozległym i złożonym, wieloaspektowym problemem jak: zarządzanie inwestycjami w miastach wymaga od autora szczególnej uwagi w fazie formułowania pomysłu badawczego a następnie redakcji głównego celu badawczego cyklu publikacji poświęconego takim zagadnieniom.

Główny cel badawczy przedłożonego do oceny cyklu publikacji powinien wyrażać przedmiot, stosunek autorki do podejmowanych zagadnień czy kierunek poszukiwań badawczych. Oceniając z tego punktu widzenia można na wstępie stwierdzić, że główny cel cyklu publikacji, stanowiących główny przedmiot oceny, został przez dr A. Wojewnik-Filipkowską sformułowany dość ogólnie. W dość szerokim autoreferacie dr A. Wojewnik-Filipkowska na s. 25 sformułowała, że głównym celem przedłożonego do oceny cyklu publikacji jest opracowanie koncepcji wspierającej proces indywidualnego i wspólnego podejmowania decyzji inwestycyjnych przez sektor publiczny i sektor prywatny, na poziomie strategicznym i operacyjnym, przy respektowaniu przedmiotowej odmierności obu sektorów oraz realizacji wizji rozwoju miasta, z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju.

Moim zdaniem - tak sformułowany główny cel przedłożonego do oceny cyklu publikacji jest dość ogólny. Autorka sformułowała też 4 cele szczegółowe.

Dr A. Wojewnik-Filipkowska uporządkowała przedstawiony cykl publikacji w 4 części a mianowicie:

- I. Uwarunkowania decyzji inwestycyjnych w mieście
- II. Sposoby i źródła finansowania inwestycji
- III. Ocena efektywności inwestycji

IV. Racjonalne zarządzanie inwestycjami w mieście - propozycja nowego podejścia.

Moim zdaniem - przesłany mi do oceny cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności, których autorem jest dr A. Wojewnik-Filipkowska, nie stanowi w pełni zwartej, zintegrowanej, spójnej całości. W tej sytuacji należy w ocenie przywiązywać większe znaczenie dla wartości poszczególnych publikacji. Ich znaczenie z punktu widzenia oryginalności ocenianego dorobku i głównego celu pracy jest zróżnicowane.

Autorka przedstawiła w szerokim ujęciu historycznym rozwój badań nad problematyką zarządzania inwestycjami w miastach. W literaturze przedmiotu można znaleźć różne ujęcia tej problematyki. Dr A. Wojewnik-Filipkowska interesująco przedstawiła różne współczesne koncepcje zarządzania inwestycjami w miastach, prezentowane przez różnych autorów. W stosunku do tej części jej dorobku nie wnoszę w zasadzie uwag. W tych publikacjach, opartych na stosunkowo szerokim przeglądzie literatury krajowej i zagranicznej, dr A. Wojewnik-Filipkowska wykazała się dobrą znajomością problematyki i umiejętnością syntezy. Są one dowodem dobrej znajomości tej problematyki. Zapewne możliwy byłby też nieco inny, szerszy i bardziej kompleksowy układ problematyki zarządzania inwestycjami w miastach.

II część swojego cyklu publikacji poświęciła dr A. Wojewnik-Filipkowska na prezentację swoich poglądów na problematykę sposobów finansowania inwestycji w miastach, wykazując się wyjątkowo dobrą i twórczą znajomością tej problematyki.

Zanim ocenię wymienioną część dorobku kandydatki, chciałbym podzielić się bardziej ogólną refleksją. Władze miast mogą oddziaływać na inwestycje na podległym im terenie w sposób bezpośredni lub pośredni, podejmując odpowiednie decyzje związane z decyzjami prywatnych inwestorów. W ocenie tej kwestii warto wziąć pod uwagę statystykę nakładów inwestycyjnych w polskich miastach. Mimo rosnącego

zaangażowania i zadłużenia inwestycje władz samorządowych stanowią zaledwie około 10% inwestycji na terenie miast. Inwestycje centralne stanowią nawet nieco mniejszy odsetek inwestycji w miastach ale mają one nieco inny charakter i wpływ na ich kształt władz samorządowych jest nieco ograniczony. Większość inwestycji na terenie miast stanowią inwestycje podmiotów prywatnych, finansowane z różnych źródeł. Duże nadzieje wiązano z inwestycjami na potrzeby miast na zasadzie partnerstwa publiczno-prywatnego. Od 2009 roku zrealizowano około 130 inwestycji na zasadzie PP-P ale ich udział w łącznych nakładach inwestycyjnych w miastach jest ciągle mało znaczący. Po tej refleksji, dotyczącej źródeł finansowania inwestycji w miastach, mogę przystąpić do oceny zaprezentowanego do oceny dorobku dr A. Wojewnik-Filipkowskiej w zakresie sposobów finansowania inwestycji w miastach.

Kandydatka w interesujący sposób przedstawia wyniki badań nad różnymi sposobami finansowania inwestycji w miastach. Treść jej ocenianego dorobku w tym zakresie w pełni potwierdza głęboką wiedzę autorki z tego zakresu i umiejętność formułowania własnych krytycznych ocen.

III część recenzowanego cyklu publikacji zawiera interesujące spojrzenie dr A. Wojewnik-Filipkowskiej na problematykę metod oceny efektywności inwestycji w miastach. Wydaje się, że jest to problematyka stosunkowo dobrze już przeanalizowana w literaturze. Dr A. Wojewnik-Filipkowska w tej części swoich publikacji zawarła jednak interesujące i samodzielne rozważania na temat metod oceny efektywności inwestycji, podkreślając potrzebę wielokryterialnej oceny efektywności inwestycji. Treść publikacji z tego zakresu w pełni potwierdza głęboką wiedzę autorki z tego zakresu i umiejętność formułowania własnych krytycznych ocen.

IV część publikacji dr A. Wojewnik-Filipkowskiej zawiera interesujące i samodzielne rozważania na temat zarządzania inwestycjami w miastach w świetle zagranicznych i krajowych badań naukowych. Jest to interesująca z punktu widzenia teoretycznego część dorobku dr A. Wojewnik-Filipkowskiej, zawierająca samodzielne i oryginalne rozważania kandydatki na temat zarządzania inwestycjami w miastach, na podstawie literatury polskiej i zagranicznej. Dr A. Wojewnik-Filipkowska proponuje własny

paradygmat racjonalnego zarządzania inwestycjami w mieście. Taki model powinien zapewniać zrównoważony rozwój miast, inteligentny ich wzrost, odpowiednią kreatywność i odpowiednią rolę wszystkich interesariuszy, biorących udział w procesie podejmowania decyzji inwestycyjnych w mieście. Taka autorska koncepcja podejmowania decyzji inwestycyjnych w mieście jest na tyle ogólna, że trudno z nią nie zgodzić się ale też nie stwarza kompleksowego algorytmu podejmowania takich decyzji. W praktyce podejmowanie decyzji inwestycyjnych w mieście, zarówno dotyczących inwestycji publicznych jak i prywatnych wymaga znacznie bardziej skomplikowanych procedur i nie jest wolne od konfliktów i sprzeczności.

W ocenie możliwości oddziaływania władz samorządowych na inwestycje na podległym im terenie, warto chyba wziąć też pod uwagę skalę miast. Sytuacja różnych miast pod względem ich wielkości i wielkości inwestycji na ich terenie jest wyjątkowo zróżnicowana. Wydaje się, że kandydatka mogła nieco szerzej przedstawić sytuację miast pod tym względem. Nowym zjawiskiem jest powstawanie aglomeracji miejskich i możliwości koordynowania polityki rozwojowej i inwestycyjnej w tym zakresie. Wydaje mi się, że Kandydatka nie zajmuje się jednak szerzej w swoich rozważaniach problematyką powstawania i funkcjonowania aglomeracji i metropolii, zasadami zarządzania inwestycjami w tym zakresie itd.

Na podstawie mojej oceny stwierdzam, że cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności spełnia w wysokim stopniu kryterium ustawowe zapisane w części I art. 16 ust. 1 ustawy o stopniach naukowych i tytule naukowym. Recenzowany cykl powiązanych tematycznie publikacji stanowi znaczący wkład w rozwój nauk o zarządzaniu. Recenzowany cykl powiązanych tematycznie publikacji jest dowodem dużej dojrzałości naukowej i umiejętności badawczych autorki, stanowi oryginalną syntezę dorobku literatury zagranicznej i krajowej z prezentowanej problematyki. Jest dowodem wnikliwego i krytycznego intelektu dr A. Wojewnik-Filipkowskiej.

Oceniany cykl powiązanych publikacji dr A. Wojewnik-Filipkowskiej - to cykl opracowań, świadczący o pełnej dojrzałości a równocześnie dużej innowacyjności Autorki, przykład nowoczesnej odpowiadającej potrzebom społecznym samodzielnej analizy naukowej.

Autorka postawiła określone cele badawcze i stara się przekonać, na czym polegała realizacja tak sformułowanych celów badawczych i na czym polega jej wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu.

2. Ocena pozostałego dorobku naukowego dr A. Wojewnik-Filipkowskiej

Na pozostały dorobek publikacyjny dr A. Wojewnik-Filipkowskiej - po uzyskaniu stopnia doktora - składają się opracowania dotyczące inwestycji rewitalizacyjnych, rozwoju zrównoważonego miast i zarządzania inwestycjami, inwestowania na rynku nieruchomości czy oceny efektywności i finansowania inwestycji. W tych opracowaniach kandydatka zajmuje się różnymi publikacjami związanymi z inwestycjami w miastach, prezentując w nich również dobrą znajomość praktyki gospodarczej. Wymienione opracowania Kandydatki są dowodem dobrej znajomości praktycznych problemów inwestowania w miastach i umiejętności ich oceny oraz rozwiązania. Warto zwrócić - ze względu na walory teoretyczne czy metodyczne - na takie publikacje - jak chociażby:

- Uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne rewitalizacji dzielnicy Gdańska Letnica
- Zasady i źródła finansowania wieloskalarnych przedsięwzięć urbanistyczno-architektonicznych
- Partnerstwo publiczno-prywatne szansą na efektywną realizację inwestycji samorządowych
- Dylematy prywatyzacji infrastruktury i usług społecznych na przykładzie domu pomocy społecznej w kontekście rozwoju zrównoważonego
- Investing in Industrial-Technology Parks in City Development - a Cost Benefits Analysis.

Pozostały dorobek Kandydatki - poza cyklem tematycznym publikacji, stanowiącym podstawę oceny - zawiera oprócz wymienionych artykułów, będących dowodem umiejętności wykorzystania jej wiedzy teoretycznej i metodycznej do analizy problemów

praktyki gospodarczej, również opracowania o istotnych walorach teoretycznych i metodycznych. Do takich opracowań kandydatki można zaliczyć chociażby następujące:

- Current Managerial Topics in Public Real Estate Asset Management
- Real estate function impact on its value exemplified by the city of Gdańsk
- Public private cooperation in sustainable city development - the case study of public-private partnership in railway station area regeneration

3. Dorobek publikacyjny dr A. Wojewnik-Filipkowskiej po uzyskaniu stopnia doktora

Na dorobek publikacyjny dr A. Wojewnik-Filipkowskiej po uzyskaniu stopnia doktora składają się następujące pozycje:

	indywidualnie	wspólnie	W j. obcych	Punkty MNISW
Monografie	1	0	0	25
Rozdziały w monografiach	4	2	0	17
Publikacje z listy JCR	1	1	2	40
Publikacje w czasopiśmie indeksowanych w WoS	2	5	7	58
Publikacje w czasopiśmie międzynarodowych	1	0	1	5
Publikacje w czasopiśmie ogólnopolskich	2	4	3	56
Publikacje w zeszytach naukowych	3	2	1	32
Redakcje naukowe	1	2	0	10
Razem	15	16	14	218

Dorobek publikacyjny dr A. Wojewnik-Filipkowskiej nie jest może zbyt duży pod względem liczby publikacji ale przede wszystkim - wyróżniający się pod względem jakości publikacji. Prawie połowę publikacji przygotowano w j. angielskim.

Dorobek dr A. Wojewnik-Filipkowskiej jest już znany i cytowany w licznych opracowaniach innych autorów. Sumaryczny Impakt Factor wynosi 3,034. Na podstawie Google Scholar można stwierdzić, że liczba cytowań tej autorki wynosi 115 a indeks Hirscha wynosi 5.

4. Ocena działalności badawczej dr A. Wojewnik-Filipkowskiej

Dr A. Wojewnik-Filipkowskiej - po uzyskaniu stopnia doktora - uczestniczyła w 8 projektach badawczych - w tym była kierownikiem 5 krajowych projektów badawczych.

Dr A. Wojewnik-Filipkowska odbyła kilka staży zagranicznych, podczas których prowadziła własne prace badawcze. Prowadzi ona aktualnie cykl wykładów w uczelni niemieckiej. Kandydatka nie uczestniczyła natomiast w konsorcjach i sieciach badawczych, we współpracy z naukowcami z zagranicznych ośrodków.

Dr A. Wojewnik-Filipkowska aktywnie uczestniczy w międzynarodowych konferencjach naukowych, na których wygłosiła 12 referatów. 8-krotnie pełniła ona funkcję członka komitetów organizacyjnych różnych konferencji. Jest członkiem komitetów redakcyjnych 2 polskich czasopism.

5. Ocena działalności dydaktycznej

Dr A. Wojewnik-Filipkowska jest wyróżniającym się pracownikiem dydaktycznym. Prowadzi 15 wykładów i ćwiczeń ze swojej specjalności (w tym kilka w j. angielskim). Była promotorem 39 prac magisterskich i 108 prac licencjackich, ponadto corocznie jest promotorem 30 - 40 prac podyplomowych.

Dr A. Wojewnik-Filipkowska działa też aktywnie w praktyce gospodarczej, gdzie ma opinię cenionego specjalisty. Wykonała na rzecz praktyki gospodarczej ponad 20 różnych ekspertyz.

W podsumowaniu można stwierdzić, że dr A. Wojewnik-Filipkowska jest bardzo aktywnym, wyróżniającym się, już dość znanym i uznanym w kraju i zagranicą specjalistą z zakresu zarządzania inwestycjami. W związku z tym jest często zapraszana przez organizatorów różnych konferencji naukowych. Kandydatka należy do grona nielicznych ekonomistów, którzy starają się nadać problematyce zarządzania inwestycjami w miastach właściwą rangę, pokazać jej znaczenie, stworzyć podstawy teoretyczne do bardzo potrzebnej w naukach ekonomicznych w Polsce dyscypliny, którą można umownie wstępnie określić: zarządzanie inwestycjami w miastach. Przedłożony mi do oceny cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w

mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności stanowi ważki przyczynek do badań na zarządzaniem inwestycjami w miastach i inicjuje nowatorskie kierunki badań w tym zakresie. Przedłożony mi do oceny cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności, dr A. Wojewnik-Filipkowskiej jest dowodem dużej dojrzałości i umiejętności autorki, stanowi oryginalną syntezę jej badań, jest dowodem jej wnikliwego i krytycznego intelektu.

Śledząc od wielu lat rozwój naukowy dr A. Wojewnik-Filipkowskiej mogę stwierdzić, że cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności, oraz pozostały dorobek Kandydatki świadczą o dużej innowacyjności i pełnej dojrzałości kandydatki do nadania jej stopnia doktora habilitowanego.

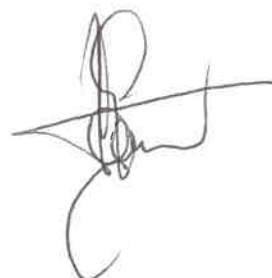
Podsumowanie

Z dużą satysfakcją zapoznałem się z przesłanym mi do oceny cyklem powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności i pozostałym dorobkiem naukowym oraz z efektami działalności dydaktycznej i organizacyjnej dr A. Wojewnik-Filipkowskiej. Na podstawie mojej wiedzy stwierdzam, że przesłany mi do oceny cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności i pozostały dorobek naukowy spełniają w wysokim stopniu kryterium ustawowe zapisane w części I art. 16 ust. 1 ustawy o stopniach naukowych i tytule naukowym. Przesłany mi do recenzji cykl powiązanych tematycznie publikacji pod tytułem: Zarządzanie inwestycjami w mieście - uwarunkowania, organizacja, finansowanie i ocena efektywności - to dzieło wyróżniające się pod względem merytorycznym oraz metodycznym i posiadające dużą wartość dla praktyki gospodarczej.

Również analiza i ocena pozostałego dorobku naukowego oraz dydaktycznego i organizacyjnego dr A. Wojewnik-Filipkowskiej upoważnia mnie do stwierdzenia, że

spełnia ona - wszystkie wymagania stawiane - zgodnie z ustawą o stopniach naukowych i tytule naukowym - kandydatom do stopnia doktora habilitowanego. W związku z tym popieram wniosek o dopuszczenie dr A. Wojewnik-Filipkowskiej do dalszych etapów postępowania o nadanie kandydatce stopnia doktora habilitowanego.

Poznań, 27.02.2000

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.