

Streszczenie

EKONOMICZNE I ORGANIZACYJNE DETERMINANTY KSZTAŁTOWANIA FUNKCJI OPERATORA LOGISTYCZNEGO 3PL W PKP CARGO

Zmiany gospodarcze oraz trwające procesy globalizacji wymagają poszukiwania nowych obszarów racjonalizacji gospodarowania zasobami. Trwająca wojna w Ukrainie oraz pandemia Covid-19 uzmysłowiły i pokazały, jak ważne jest tworzenie i utrzymanie systemu wsparcia logistycznego w gospodarce. Pojawienie się niemożliwych do przewidzenia zakłóceń społeczno-gospodarczych wymaga opracowania i wdrożenia elastycznego podejścia w poszukiwaniu nowych źródeł poprawy efektywności realizacji procesów. Stąd też właściwa integracja procesów gospodarczych jest źródłem wielu efektów synergicznych przesądających o konkurencyjności przedsiębiorstw i całych łańcuchów dostaw. Zmieniające się procesy gospodarcze wymagają dostosowania procesów logistycznych do zachodzących zmian poprzez właściwe skorelowanie i skoordynowanie działań w celu osiągnięcia pożądaných rezultatów, w odpowiednim czasie i miejscu, przy zaangażowaniu posiadanych zasobów.

Celem pracy było zbadanie przesłanek, uwarunkowań oraz skutków procesu redefinicji roli i zadań logistyki jakie miały miejsce w gospodarce światowej, a przede wszystkim w innych przedsiębiorstwach kolejowych na świecie, a także prezentacja case study PKP Cargo S.A. jako elementu krajowego, europejskiego i światowego wsparcia logistycznego w realizacji zadań logistycznych w gospodarce. Praca skupia się na identyfikacji czynników ekonomicznych i organizacyjnych które determinują lub mogą determinować powstanie i rozwój nowej oferty rynkowej usług logistycznych w PKP Cargo.

Obserwowane zwiększone zainteresowanie wzrostem poziomu obsługi logistycznej procesów gospodarczych wręcz wymusza konieczność wykreowania w ramach PKP Cargo S.A. nowych zdolności do poszerzenia tradycyjnego pakietu kolejowych usług przewozowych towarów, o nowe zadania obsługi logistycznej w modelu określanym jako trzeci partner logistyczny (Third Party Logistics) 3 PL. PKP Cargo charakteryzuje się wieloma cechami predestynującymi go do rozszerzenia swojej działalności gospodarczej w kierunku oferowania pełnej usługi logistycznej na poziomie 3 PL. W rozprawie podkreślono potrzebę odkrywania głębszych warstw zadań i funkcji logistycznych, które w połączeniu z pełnym rozwojem logistyki informacji stają się główną platformą

zdobywania globalnej przewagi konkurencyjnej.

W pracy przedstawiono autorski model praktycznego przeprowadzenia rozwoju usług logicznych w PKP Cargo na podstawie badań wtórnych oraz własnych doświadczeń autora. Model oparto na kompleksowym podejściu do zarządzania realizowanym przy pomocy metodyki ARIS. Ponadto praca skupia się na identyfikacji czynników ekonomicznych i organizacyjnych, które determinują lub mogą determinować powstanie i rozwój nowej oferty rynkowej usług logicznych w PKP Cargo.

Podsumowując, praca może służyć jako projekt przygotowawczy do stworzenia bogatej podażowej oferty usług logicznych dla krajowych i międzynarodowych procesów gospodarczych oraz jako platforma koncepcyjna do budowy silnego operatora logicznego.

Słowa kluczowe: transport kolejowy, proces logiczny, system wsparcia logicznego, transport towarowy, logistyka, operator logiczny, PKP Cargo, 3 PL.